

2025 年度武汉美术馆决算公开

2026 年 10 月 12 日

目 录

第一部分 武汉美术馆概况

一、单位主要职责

二、机构设置情况

第二部分 武汉美术馆 2025 年度单位决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

九、财政拨款“三公”经费支出决算表

第三部分 武汉美术馆 2025 年度单位决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

二、收入决算情况说明

三、支出决算情况说明

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

十、机关运行经费支出说明

十一、政府采购支出说明

十二、国有资产占用情况说明

十三、预算绩效情况说明

第四部分 2025 年度重点工作完成情况

第五部分 名词解释

第六部分 附件

第一部分 武汉美术馆概况

一、部门主要职责

武汉美术馆担负着对国家艺术珍品的收藏、研究、展示以及公民素质教育、对外文化交流、推动当代美术事业发展的社会责任和历史使命，是具备收藏、研究、举办展览、教育推广、文化交流、社会服务等六大功能公益性国家文化事业机构。

二、机构设置情况

从单位构成看，武汉美术馆单位决算由实行独立核算的武汉美术馆本级决算组成。

第二部分 武汉美术馆 2025 年度单位决算表

2025 年度收入支出决算总表

公开 01 表

单位：武汉美术馆

单位：万元

收入			支出		
项目	行次	决算数	项目	行次	决算数
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	2,633.64	一、一般公共服务支出	31	
二、政府性基金预算财政拨款收入	2		二、外交支出	32	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	33	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	34	
五、事业收入	5	554.83	五、教育支出	35	
六、经营收入	6		六、科学技术支出	36	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	37	2,966.74
八、其他收入	8		八、社会保障和就业支出	38	71.82
	9		九、卫生健康支出	39	27.00
	10		十、节能环保支出	40	
	11		十一、城乡社区支出	41	
	12		十二、农林水支出	42	
	13		十三、交通运输支出	43	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	44	
	15		十五、商业服务业等支出	45	
	16		十六、金融支出	46	
	17		十七、援助其他地区支出	47	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	48	
	19		十九、住房保障支出	49	55.52
	20		二十、粮油物资储备支出	50	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	51	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	52	
	23		二十三、其他支出	53	
	24		二十四、债务还本支出	54	
	25		二十五、债务付息支出	55	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	56	
本年收入合计	27	3,188.47	本年支出合计	57	3,121.08
使用非财政拨款结余（含专用结余）	28		结余分配	58	67.42
年初结转和结余	29	0.03	年末结转和结余	59	
总计	30	3,188.50	总计	60	3,188.50

注：1. 本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。

2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

2025 年度收入决算表

公开 02 表
单位：万元

单位：武汉美术馆

项目				本年收入 合计	财政拨款 收入	上级补 助收入	事业收入	经营 收入	附属单 位上缴 收入	其他 收入
功能分类 科目代码			科目名称							
类	款	项	栏次	1	2	3	4	5	6	7
			合计	3, 188. 47	2, 633. 64		554. 83			
207			文化旅游体育与传媒支出	3, 034. 13	2, 479. 30		554. 83			
20701			文化和旅游	3, 034. 13	2, 479. 30		554. 83			
2070105			文化展示及纪念机构	2, 990. 00	2, 435. 17		554. 83			
2070107			艺术表演团体	44. 13	44. 13					
208			社会保障和就业支出	71. 82	71. 82					
20805			行政事业单位养老支出	71. 82	71. 82					
2080502			事业单位离退休	26. 28	26. 28					
2080505			机关事业单位基本养老保险缴费支出	45. 54	45. 54					
210			卫生健康支出	27. 00	27. 00					
21011			行政事业单位医疗	27. 00	27. 00					
2101102			事业单位医疗	27. 00	27. 00					
221			住房保障支出	55. 52	55. 52					
22102			住房改革支出	55. 52	55. 52					
2210201			住房公积金	34. 46	34. 46					
2210202			提租补贴	5. 16	5. 16					
2210203			购房补贴	15. 90	15. 90					

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

2025 年度支出决算表

公开 03 表
单位：万元

单位：武汉美术馆

项目				本年支出 合计	基本支出	项目支出	上缴上 级支出	经营 支出	对附属单位 补助支出
功能分类 科目代码			科目名称						
类	款	项	栏次	1	2	3	4	5	6
			合计	3, 121. 08	617. 54	2, 503. 54			
207			文化旅游体育与传媒支出	2, 966. 74	463. 20	2, 503. 54			
20701			文化和旅游	2, 966. 74	463. 20	2, 503. 54			
2070105			文化展示及纪念机构	2, 922. 61	463. 20	2, 459. 41			
2070107			艺术表演团体	44. 13		44. 13			
208			社会保障和就业支出	71. 82	71. 82				
20805			行政事业单位养老支出	71. 82	71. 82				
2080502			事业单位离退休	26. 28	26. 28				
2080505			机关事业单位基本养老保险缴费支出	45. 54	45. 54				
210			卫生健康支出	27. 00	27. 00				
21011			行政事业单位医疗	27. 00	27. 00				
2101102			事业单位医疗	27. 00	27. 00				
221			住房保障支出	55. 52	55. 52				
22102			住房改革支出	55. 52	55. 52				
2210201			住房公积金	34. 46	34. 46				
2210202			提租补贴	5. 16	5. 16				
2210203			购房补贴	15. 90	15. 90				

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

2025 年度财政拨款收入支出决算总表

公开 04 表

单位：武汉美术馆

单位：万元

收 入			支 出					
项目	行次	决算数	项目	行次	决算数			
					小计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	2,633.64	一、一般公共服务支出	33				
二、政府性基金预算财政拨款	2		二、外交支出	34				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37				
	6		六、科学技术支出	38				
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39	2,479.33	2,479.33		
	8		八、社会保障和就业支出	40	71.82	71.82		
	9		九、卫生健康支出	41	27.00	27.00		
	10		十、节能环保支出	42				
	11		十一、城乡社区支出	43				
	12		十二、农林水支出	44				
	13		十三、交通运输支出	45				
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46				
	15		十五、商业服务业等支出	47				
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50				
	19		十九、住房保障支出	51	55.52	55.52		
	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54				
	23		二十三、其他支出	55				
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
本年收入合计	27	2,633.64	本年支出合计	59	2,633.67	2,633.67		
年初财政拨款结转和结余	28	0.03	年末财政拨款结转和结余	60				
一般公共预算财政拨款	29	0.03		61				
政府性基金预算财政拨款	30			62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
总计	32	2,633.67	总计	64	2,633.67	2,633.67		

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算

2025 年度一般公共预算财政拨款支出决算表

公开 05 表

单位：武汉美术馆

单位：万元

项目				本年支出			
功能分类科目代码				科目名称	小计	基本支出	项目支出
类	款	项	栏次	1	2	3	
			合计	2, 633. 67	617. 54	2, 016. 13	
207			文化旅游体育与传媒支出	2, 479. 33	463. 20	2, 016. 13	
20701			文化和旅游	2, 479. 33	463. 20	2, 016. 13	
2070105			文化展示及纪念机构	2, 435. 20	463. 20	1, 972. 00	
2070107			艺术表演团体	44. 13		44. 13	
208			社会保障和就业支出	71. 82	71. 82		
20805			行政事业单位养老支出	71. 82	71. 82		
2080502			事业单位离退休	26. 28	26. 28		
2080505			机关事业单位基本养老保险缴费支出	45. 54	45. 54		
210			卫生健康支出	27. 00	27. 00		
21011			行政事业单位医疗	27. 00	27. 00		
2101102			事业单位医疗	27. 00	27. 00		
221			住房保障支出	55. 52	55. 52		
22102			住房改革支出	55. 52	55. 52		
2210201			住房公积金	34. 46	34. 46		
2210202			提租补贴	5. 16	5. 16		
2210203			购房补贴	15. 90	15. 90		

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

2025 年度一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

公开 06 表

单位：武汉美术馆

单位：万元

人员经费			公用经费					
经济 分类 科目 代码	科目名称	决算数	经济 分类 科目 代码	科目名称	决算数	经济 分类 科目 代码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	482.28	302	商品和服务支出	106.93	310	资本性支出	
30101	基本工资	113.63	30201	办公费	4.50	31002	办公设备购置	
30102	津贴补贴	31.34	30202	印刷费		31003	专用设备购置	
30103	奖金		30204	手续费		31007	信息网络及软件 购置更新	
30106	伙食补助费		30205	水费	2.80	31013	公务用车购置	
30107	绩效工资	214.87	30206	电费	75.60	31022	无形资产购置	
30108	机关事业单位基本养老保 险缴费	45.54	30207	邮电费	1.82	31099	其他资本性支出	
30109	职业年金缴费		30208	取暖费				
30110	职工基本医疗保险缴费	37.84	30209	物业管理费				
30111	公务员医疗补助缴费		30211	差旅费	0.83			
30112	其他社会保障缴费	2.40	30212	因公出国（境）费用				
30113	住房公积金	36.66	30213	维修（护）费				
30114	医疗费		30214	租赁费				
30199	其他工资福利支出		30215	会议费				
303	对个人和家庭的补助	28.33	30216	培训费				
30301	离休费		30217	公务接待费				
30302	退休费	22.11	30218	专用材料费				
30303	退职（役）费		30224	被装购置费				
30304	抚恤金		30225	专用燃料费				
30305	生活补助		30226	劳务费				
30306	救济费		30227	委托业务费				
30307	医疗费补助		30228	工会经费	12.97			
30308	助学金		30229	福利费	1.56			
30309	奖励金		30231	公务用车运行维护费	0.22			
30310	个人农业生产补贴		30239	其他交通费用				
30311	代缴社会保险费		30240	税金及附加费用	3.46			
30399	其他对个人和家庭的补助	6.22	30299	其他商品和服务支出	3.17			
人员经费合计		510.61	公用经费合计					106.93

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

2025 年度政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开 07 表

单位：武汉美术馆

单位：万元

项目				年初结转 和结余	本年收入	本年支出			年末结转 和结余
功能分类科目代码			科目名称			小计	基本支出	项目支出	
类	款	项	栏次	1	2	3	4	5	6
			合计						

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

本单位当年无政府性基金预算财政拨款收入支出。

2025 年度国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开 08 表
单位：万元

单位：武汉美术馆

项目				本年支出		
功能分类科目代码			科目名称	合计	基本支出	项目支出
类	款	项	栏次	1	2	3
			合计			

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

本单位当年无国有资本经营预算财政拨款支出。

2025 年度财政拨款“三公”经费支出决算表

公开 09 表

单位：武汉美术馆

单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国 （境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接 待费	合计	因公出国 （境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接 待费
		小计	公务用车购 置费	公务用车运 行维护费				小计	公务用车 购置费	公务用车运 行维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
0.22		0.22		0.22		0.22		0.22		0.22	

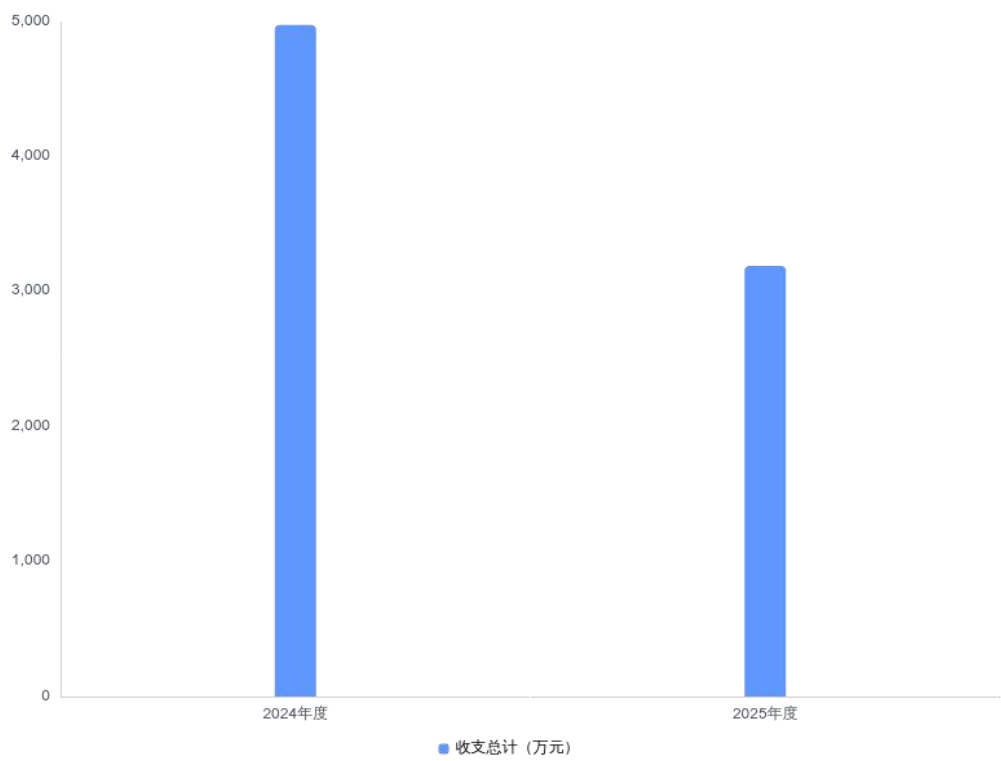
注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

第三部分 武汉美术馆 2025 年度 单位决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2025 年度收、支总计 3,188.5 万元。与 2024 年度相比，收、支总计各减少 1,786.14 万元，下降 35.9%，主要原因是本年减少 2024 武汉双年展专项经费。

图 1：收、支决算总计变动情况

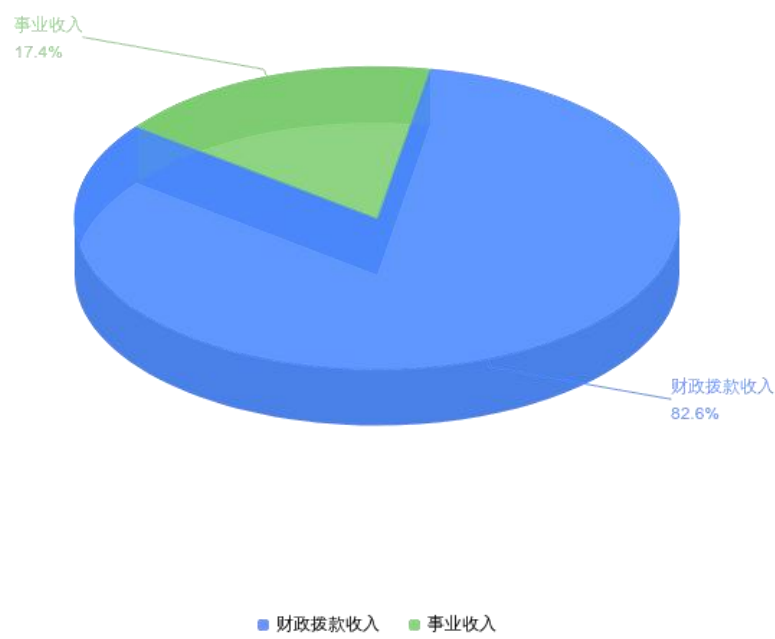


二、收入决算情况说明

2025 年度收入合计 3,188.47 万元，与 2024 年度相比，收入合计减少 1,786.17 万元，下降 35.9%。其中：财政拨款收入 2,633.64 万元，占本年收入 82.6%；事业收入 554.83

万元，占本年收入 17.4%。

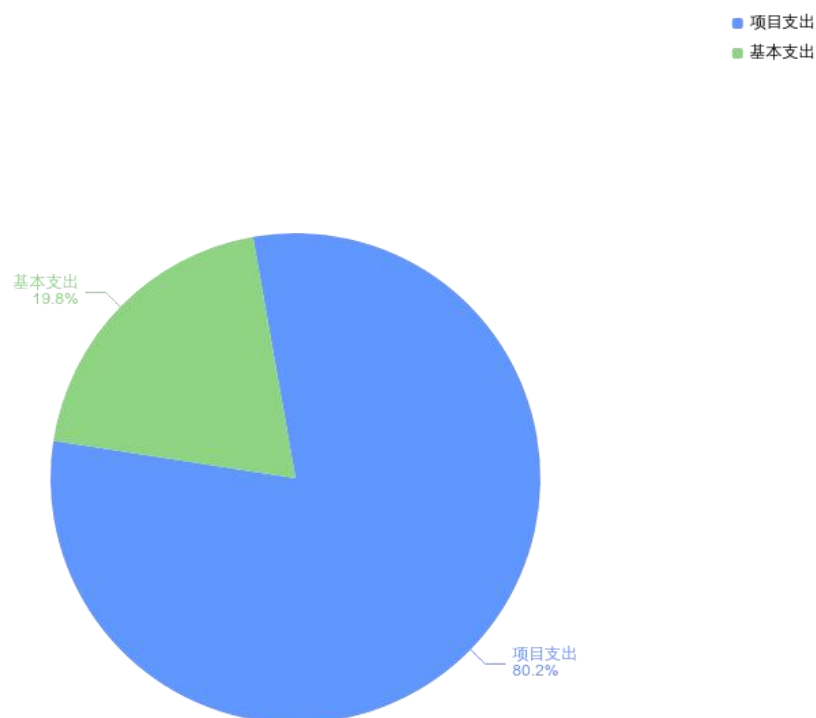
图 2：收入决算结构



三、支出决算情况说明

2025 年度支出合计 3,121.08 万元，与 2024 年度相比，支出合计减少 1,853.56 万元，下降 37.3%。其中：基本支出 617.54 万元，占本年支出 19.8%；项目支出 2,503.54 万元，占本年支出 80.2%。

图 3：支出决算结构



四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2025 年度财政拨款收、支总计 2,633.67 万元。与 2024 年度相比，财政拨款收、支总计各减少 2,312.51 万元，下降 46.8%。主要原因是本年减少 2024 武汉双年展专项经费。

（一）财政拨款收入情况

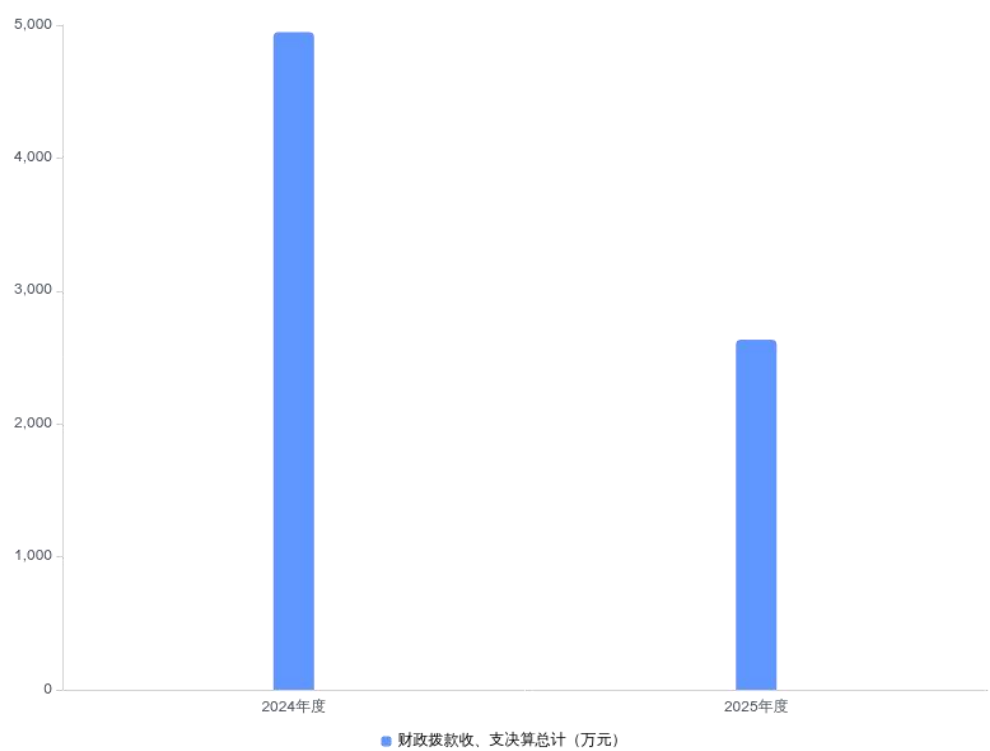
2025 年度财政拨款收入中，一般公共预算财政拨款收入 2,633.64 万元，比 2024 年度决算数减少 2,312.54 万元，减少主要原因是本年减少 2024 武汉双年展专项经费。

（二）财政拨款支出情况

2025 年度财政拨款支出按照支出功能分类，文化旅游体育与传媒支出方面的支出占财政拨款支出总额的比重较高，

主要是：文化展示及纪念机构。2025 年度决算数为 2,435.2 万元，占财政拨款支出总额的 92.5%，主要用于人员经费、日常公用经费、场馆运行维护费、策展费、美术馆收藏经费等方面。

图 4：财政拨款收、支决算总计变动情况



五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

(一) 一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

按照党中央、国务院关于党政机关习惯过紧日子的有关要求，厉行节约办一切事业，严控一般性支出。同时坚持有保有压，优化支出结构，提高资金使用效率，合理保障场馆运行维护费、策展费、美术馆收藏经费等重点支出，体现在有关支出科目中。2025 年度一般公共预算财政拨款支出

2,633.67 万元，占本年支出合计的 84.4%。与 2024 年度相比，一般公共预算财政拨款支出减少 2,312.51 万元，下降 46.8%。主要原因是本年减少 2024 武汉双年展专项经费。

（二）一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2025 年度一般公共预算财政拨款支出 2,633.67 万元，主要用于以下方面：

1. 文化旅游体育与传媒支出类支出 2,479.33 万元，占 94.1%。主要是用于人员经费、场馆运行维护费、策展费、美术馆收藏经费等。

2. 社会保障和就业支出类支出 71.82 万元，占 2.7%。主要是用于事业单位离退休人员经费支出、机关事业单位基本养老保险缴费。

3. 卫生健康支出类支出 27 万元，占 1%。主要是用于职工基本医疗保险缴费。

4. 住房保障支出类支出 55.52 万元，占 2.2%。主要是用于职工住房公积金、提租补贴等。

（三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2025 年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为 2,597.23 万元，支出决算为 2,633.67 万元，完成年初预算的 101.4%。其中：基本支出 617.54 万元，项目支出 2,016.13 万元。项目支出主要用于：文化展示及纪念机构 1,972 万元，主要成效是保障武汉美术馆（汉口馆）、（琴台馆）两馆安全运行；围绕核心业务多点发力，办好自主策划品牌展、国

家艺术基金巡展、馆际交流展等各类展览，其中《水墨文章——武汉美术馆藏当代水墨研究展》入选文化和旅游部 2025 年全国美术馆馆藏精品展出季、《光影记象》画册荣获国际 2025 年 IF 设计奖；深化“用艺术点亮城市印记”美育理念，开展文旅融合公共教育活动，活动惠及广大观众；秉持“典藏固本、学术领航”主线，扎实做好精品收藏，持续完善馆藏体系；策划组织学术活动，夯实学术根基，推动学术成果向艺术史料系统转化。艺术表演团体 44.13 万元，主要成效是完成展览项目；完成汉口馆安全鉴定、隐患排查、地质勘察及电梯更新工作，确保观众参观安全。

1. 文化旅游体育与传媒支出具体包括：

（1）文化旅游体育与传媒支出（类）文化和旅游（款）文化展示及纪念机构（项）年初预算为2,421.65万元，支出决算为2,435.2万元，完成年初预算的100.6%，支出决算数大于年初预算数的主要原因：年中新增免开经费。

（2）文化旅游体育与传媒支出（类）文化和旅游（款）艺术表演团体（项）年初预算为20万元，支出决算为44.13万元，完成年初预算的220.7%，支出决算数大于年初预算数的主要原因：年中新增电梯更换及外墙维护经费。

2. 社会保障和就业支出具体包括：

（1）社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）事业单位离退休（项）年初预算为26.28万元，支出决算为26.28万元，完成年初预算的100%。

（2）社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）年初预算为46.78万元，支出决算为45.54万元，完成年初预算的97.3%。

3. 卫生健康支出具体包括：

（1）卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）事业单位医疗（项）年初预算为27万元，支出决算为27万元，完成年初预算的100%。

4. 住房保障支出具体包括：

（1）住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）年初预算为34.46万元，支出决算为34.46万元，完成年初预算的100%。

（2）住房保障支出（类）住房改革支出（款）提租补贴（项）年初预算为5.16万元，支出决算为5.16万元，完成年初预算的100%。

（3）住房保障支出（类）住房改革支出（款）购房补贴（项）年初预算为15.9万元，支出决算为15.9万元，完成年初预算的100%。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2025年度一般公共预算财政拨款基本支出617.54万元，具体构成情况如下：

（一）人员经费510.61万元，主要包括：基本工资、津贴补贴、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职

工基本医疗保险缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、退休费、其他对个人和家庭的补助。

（二）公用经费 106.93 万元，主要包括：办公费、水费、电费、邮电费、差旅费、工会经费、福利费、公务用车运行维护费、税金及附加费用、其他商品和服务支出。

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

本单位当年无政府性基金预算财政拨款收入支出。

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

本单位当年无国有资本经营预算财政拨款支出。

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明

2025 年度“三公”经费财政拨款支出全年预算为 0.22 万元，支出决算为 0.22 万元，完成全年预算的 100%。较上年减少 0.11 万元，下降 33.3%。决算数持平全年预算数。决算数较上年减少的主要原因：本年无车辆维修费。

（二）“三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明

1. 因公出国（境）费全年无预算，无支出，较上年持平。

全年无因公出国（境）团组及人次。

2. 公务用车购置及运行维护费全年预算为 0.22 万元，支出决算为 0.22 万元，完成全年预算的 100%；较上年减少 0.11 万元，下降 33.3%。决算数较上年减少的主要原因：本年无车辆维修费。其中：

(1) 公务用车购置费无预算，无支出，较上年持平。

(2) 公务用车运行维护费支出 0.22 万元，主要用于保险费、停车过路费等。截至 2025 年 12 月 31 日，开支财政拨款的公务用车保有量为 1 辆。

3. 公务接待费全年无预算，无支出，较上年持平。其中：武汉美术馆 2025 年度无执行公务和开展业务活动开支公务接待费。

十、机关运行经费支出说明

2025 年度武汉美术馆无机关运行经费支出。

十一、政府采购支出说明

2025 年度武汉美术馆政府采购支出总额 217.81 万元，其中：政府采购货物支出 14.45 万元、政府采购服务支出 203.36 万元。授予中小企业合同金额 217.6 万元，占政府采购支出总额的 99.9%，其中：授予小微企业合同金额 66.14 万元，占授予中小企业合同金额的 30.4%；货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额 100%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的 99.9%。

十二、国有资产占用情况说明

截至 2025 年 12 月 31 日，武汉美术馆共有车辆 1 辆，其中，其他用车 1 辆，其他用车主要是美术馆展览、收藏作品等业务用车。单价 100 万元设备 1 台(套)。

十三、预算绩效情况说明

(一) 预算绩效管理工作开展情况

根据预算绩效管理要求，我单位组织对 2025 年度一般公共预算项目支出全面开展绩效自评，共涉及项目 3 个，资金 2,503.54 万元，占一般公共预算项目支出总额的 100%。从绩效评价情况来看，我单位 2025 年按要求开展和完成预算绩效管理和绩效评价工作，以“展览品牌化、典藏体系化、公教多元化”为重要抓手，全力构建艺术文旅融合新生态，为武汉城市文化高质量发展赋能增效。

（二）单位整体支出自评结果

我单位组织对 1 个单位开展整体支出绩效自评，资金 3,121.08 万元，从评价情况来看，武汉美术馆围绕核心业务多点发力，举办自主策划品牌展、国家艺术基金巡展、馆际交流展等各类展览，其中《水墨文章——武汉美术馆藏当代水墨研究展》入选文化和旅游部 2025 年全国美术馆馆藏精品展出季、《光影记象》画册荣获国际 2025 年 IF 设计奖、“城市流体——2024 武汉双年展”荣获文化和旅游部 2024 年度全国美术馆优秀展览项目；完成收藏和学术研究工作，进一步完善馆藏体系，夯实学术根基；深化“用艺术点亮城市印记”美育理念，开展文旅融合公共教育活动，强化媒体宣传；保障武汉美术馆（汉口馆）、（琴台馆）两馆设备设施正常运行，确保场馆正常开放。

（三）项目支出自评结果

我单位在 2025 年度单位决算中反映所有项目绩效自评结果，共涉及 3 个一级项目。

1. 艺术展览与典藏项目绩效自评综述：项目全年预算数为 2,447.88 万元，执行数为 2,309.62 万元，完成预算的 94.4%。主要产出和效益是：一是武汉美术馆全年举办自主策划品牌展、国家艺术基金巡展、馆际交流展等各类展览，以艺术之力赋能城市文化发展，其中《水墨文章——武汉美术馆藏当代水墨研究展》入选文化和旅游部 2025 年全国美术馆馆藏精品展出季、《光影记象》画册荣获国际 2025 年 IF 设计奖；二是秉持“典藏固本、学术领航”主线，高效推进收藏和学术研究工作；三是深化“用艺术点亮城市印记”美育理念，开展文旅融合公共教育活动，强化媒体宣传；四是保障武汉美术馆（汉口馆）、（琴台馆）两馆设备设施正常运行，确保场馆正常开放。发现的问题及原因：一是 2025 年度数量指标中全年直播观看人数年初计划完成 ≥ 20 万人，实际观看人数达 180 万人。由于年初调研不足，低估平台流量、宣传引流和内容传播效果，且绩效目标设定过低，预判保守，导致实际完成值与目标值偏差较大；二是 2025 年度预算与决算之间存在结余，执行率未达到 100%。下一步改进措施：一是在项目绩效监控过程中，根据工作计划，结合近 3 年直播观看数据、平台流量、宣传推广计划、直播内容规划，精准预判受众规模，摒弃保守定标，设置基础、挑战两级目标，提升指标合理性；二是强化预算动态管理，密切对接财政部门，精准跟进年度预算指标调剂、调减等变动情况，及时同步调整支出计划与项目实施安排。

2. 大型专用设备运行维护项目绩效自评综述：项目全年预算数为 160.8 万元，执行数为 160.8 万元，完成预算的 100%。主要产出和效益是：对武汉美术馆两馆大型专用设备进行维护、维修，保证其正常运转。发现的问题及原因：本年度绩效指标体系设置不完善，未设置效益指标。该项目前期论证不充分，未结合项目职能、服务对象、工作成果系统研判项目可实现的社会效益、管理效益，导致效益指标空白。下一步改进措施：一是强化成效跟踪，在后续工作中同步收集项目实施产生的各类效益数据，形成数据支撑，切实提升绩效自评的真实性、全面性；二是将持续深化预算绩效管理，精准编制设备运维经费预算；规范设备巡检保养、维修耗材及合同履行、资金支付全流程管控，强化全过程绩效监控；统筹设备资源共享调配、强化人员业务培训，提升设备完好率与使用效能；动态优化绩效目标及指标体系，细化考核标准并常态化运行监控；严格规范项目各类资料整理归档，确保完整可溯；同时固化现有管理经验，建立绩效自评长效机制，常态化复盘总结，持续优化运维管理模式，全面提升财政资金使用效益。

3. 信息系统运行维护项目绩效自评综述：项目全年预算数为 33.12 万元，执行数为 33.12 万元，完成预算的 100%。主要产出和效益是：对美术馆藏品录入系统、官网运营系统、官微运营系统开展维修、维护，保障信息系统稳定运行。发现的问题及原因：本年度绩效指标体系设置不完善，未设置

效益指标。该项目前期论证不充分，未结合项目职能、服务对象、工作成果系统研判项目可实现的社会效益、管理效益，导致效益指标空白。下一步改进措施：一是强化成效跟踪，在后续工作中同步收集项目实施产生的各类效益数据，形成数据支撑，切实提升绩效自评的真实性、全面性；二是将持续强化信息系统日常值守与常态化运维监控，细化运维台账及故障处置记录管理；持续优化系统巡检、安全防护和故障应急处置流程，提升系统稳定性、安全性和运维保障精细化水平；严格规范经费使用管理，强化绩效运行全过程管控，充分发挥资金使用效益，保障信息系统持续安全平稳高效运行。

(四)绩效自评结果应用情况

充分运用上年度绩效自评结果，总结绩效管理工作经验。针对上年国家美术作品收藏和捐赠奖励项目未入选问题，本年完善了藏品管理、提升了展览质量，实现申报入选；针对上年观众满意度未开展专项问卷、艺术家满意度调查样本偏少问题，本年落实线上观众问卷调查，扩大艺术家满意度调查范围。强化项目规划与预算编制，加强项目管理和过程监管，提升资金使用效益与绩效管理质量。

第四部分 2025 年重点工作完成情况

一、展览工作

2025 年，武汉美术馆围绕核心业务多点发力，全年举办自主策划品牌展、国家艺术基金巡展、馆际交流展等各类展览，其中《水墨文章——武汉美术馆藏当代水墨研究展》入选文化和旅游部 2025 年全国美术馆馆藏精品展出季、《光影记象》画册荣获国际 2025 年 IF 设计奖、“城市流体——2024 武汉双年展”荣获文化和旅游部 2024 年度全国美术馆优秀展览项目。

二、学术典藏工作

秉持“典藏固本、学术领航”主线，高效推进收藏和学术研究工作。收藏方面，完成艺术作品收藏，其中包含汉口五卅运动历史照片的民国影集，徐本一等国内外知名艺术家捐赠作品，进一步完善馆藏体系。学术研究方面，策划组织学术活动，夯实学术根基，高质量完成画册编撰出版，推动学术成果向艺术史料系统转化。

三、公共教育工作

2025 年武汉美术馆深化“用艺术点亮城市印记”美育理念，开展文旅融合公共教育活动，惠及广大观众。举办“我们的节日——致敬最可爱的人”等主题活动，持续深化“艺术点亮星星的孩子”“艺术的分贝”等特殊群体美育项目，

联合武汉儿童医院研发“触·见斑斓”艺术疗愈项目，以美学力量守护青少年健康成长，获患儿家庭及医护人员一致赞誉。宣传推广方面，联动主流媒体推出“直播探展”活动，官方微信公众号推送原创内容，主流媒体报道相关动态。美育志愿服务团队提供专业讲解服务，打通了艺术服务公众“最后一公里”。

四、场馆运行维护工作

2025 年度武汉美术馆以“防风险、强管理、促规范”为核心，全面夯实发展根基。规范设备巡检保养，确保两场馆日常运行。严格落实全流程管理，完成汉口馆外墙安全鉴定、隐患排查及地质勘察，报送修缮方案并推进立项。安全建设专业化，开展安全培训、隐患排查，组织防暴、消防等场景安全演练，提升防控硬实力。

序号	重要事项	工作内容及目标	完成情况
1	聚焦多元艺术主题，打造高品质艺术体验	通过举办艺术展览，以艺术之力赋能城市文化发展。	围绕核心业务多点发力，举办自主策划品牌展、国家艺术基金巡展、馆际交流展等各类展览，其中《水墨文章——武汉美术馆藏当代水墨研究展》入选文化和旅游部 2025 年全国美术馆馆藏精品展出季、《光影记象》画册荣获国际 2025 年 IF 设计奖、“城市流体——2024 武汉双年展”荣获文化和旅游部 2024 年度全国美术馆优秀展览项目。
2	收藏更多佳品力作，抢救性收藏	秉持“典藏固本、学术领航”主线，高效推进收藏和学术研究工作。	完成艺术作品收藏和学术研究工作，其中包含汉口五卅运动历史照片的民国影集，具有极高历史价值，进一步完善馆藏体系。策划组织学术活动，夯实学术根基。
3	举办特色公教活动，加大宣传力度	深化“用艺术点亮城市印记”美育理念，开展文旅融合公共教育活动。	武汉美术馆 2025 年举办“我们的节日——致敬最可爱的人”“艺术点亮星星的孩子”“艺术的分贝”“触·见斑斓”等文旅融合公共教育活动。联动主流媒体推出“直播探展”活动，官方微信公众号与主流媒体同步宣传。
4	保障两馆全年对外正常开放	规范设备巡检保养，保障武汉美术馆（汉口馆）、（琴台馆）两馆馆内设备设施正常运行。	按计划完成场馆运行维护工作，以“防风险、强管理、促规范”为核心，全面夯实发展根基。组织安全培训、隐患排查，组织安全演练，提升防控硬实力，完成汉口馆外墙安全鉴定、隐患排查及地质勘察等工作，确保两场馆日常运行。

第五部分 名词解释

(一) 一般公共预算财政拨款收入：指市级财政一般公共预算当年拨付的资金。

(二) 事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入。

(三) 年初结转和结余：指以前年度安排、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

(四) 本部门使用的支出功能分类科目(到项级)

1. 文化旅游体育与传媒支出(类)文化和旅游(款)文化展示及纪念机构(项)：反映各类艺术展览馆、文化名人纪念馆(碑)的支出。

2. 文化旅游体育与传媒支出(类)文化和旅游(款)艺术表演团体(项)：反映文化及其他部门主管的剧院(团)等艺术表演团体的支出。

3. 社会保障和就业支出(类)行政事业单位养老支出(款)事业单位离退休(项)：反映事业单位开支的离退休经费。

4. 社会保障和就业支出(类)行政事业单位养老支出(款)机关事业单位基本养老保险缴费支出：反映机关事业单位实施养老保险制度由单位缴纳的基本养老保险费支出。

5. 卫生健康支出(类)行政事业单位医疗(款)事业单

位医疗（项）：反映财政部门安排的事业单位基本医疗保险缴费经费，未参加医疗保险的事业单位的公费医疗经费，按照国家规定享受离休人员待遇的医疗经费。

6. 住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）：反映行政事业单位按人力资源和社会保障部、财政部规定的基本工资和津贴补贴以及规定比例为职工缴纳的住房公积金。

7. 住房保障支出（类）住房改革支出（款）提租补贴（项）：反映按房改政策规定的标准，行政事业单位向职工（含离退休人员）发放的租金补贴。

8. 住房保障支出（类）住房改革支出（款）购房补贴（项）：反映按房改政策规定，行政事业单位向符合条件职工（含离退休人员）、军队（含武警）向转役复员离退休人员发放的用于购买住房的补贴。

（五）结余分配：指事业单位按照会计制度规定缴纳企业所得税、提取的专用结余以及转入非财政拨款结余的金额等。

（六）基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

（七）项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务或事业发展目标所发生的支出。

（八）“三公”经费：纳入市级财政预决算管理的“三公”经费，是指市直部门用财政拨款安排的因公出国（境）费、公

务用车购置及运行维护费和公务接待费。其中，因公出国(境)费反映单位公务出国(境)的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行维护费反映单位公务用车购置支出(含车辆购置税、牌照费)及燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待(含外宾接待)费用。

第六部分 附件

一、2025 年度武汉美术馆单位整体绩效自评结果

（一）自评得分

2025 年度武汉美术馆单位整体绩效自评综合评价得分 99.66 分。具体见下表：

表1-1 2025年度武汉美术馆单位整体绩效自评得分表

一级指标	权重分值	得分
预算执行	16	15.66
成本指标	4	4
产出指标	40	40
效益指标	20	20
满意度指标	20	20
合计	100	99.66

（二）绩效目标完成情况

1. 执行率情况

根据预算、决算财务资料，2025 年武汉美术馆单位整体年初预算数为 3,227.23 万元，全年预算数为 3,188.5 万元，实际到位 3,188.5 万元，实际支出 3,121.08 万元，执行率 97.9%。

2. 完成的绩效目标

预算绩效目标中共有 18 个指标，其中 18 个指标达到目标值要求，其中：成本指标 1 个，产出指标 14 个，效益指标 2 个，满意度指标 1 个。具体见下表：

表1-2 2025年度武汉美术馆单位整体绩效目标完成指标一栏表

一级指标	二级指标	三级指标	年初目标值 (A)	实际完成值 (B)	得分
成本指标 (4分)	经济成本指标 (4分)	预算成本控制率(4分)	≤100%	<100%	4
产出指标 (40分)	数量指标 (22分)	全年展览数量(3分)	≥9场	12场	3
		举办公教活动场次(3分)	≥45场	54场	3
		全年直播观看人数(3分)	≥20万	180万	3
		运维项目(3分)	≥3	3	3
		维保项目(3分)	≥7	8	3
		收藏作品总数(3分)	≥9幅	418件(套)	3
		物业服务人员(2分)	≥175人	185人	2
		全年参观人数(2分)	≥60万	71.60万	2
	质量指标 (15分)	入选文旅部优秀展览项目(3分)	≥1项	1项	3
		重大安全事故(3分)	0	0	3
		重大信息安全事故(3分)	0	0	3
		正常开馆率(3分)	≥95%	95%	3
		“全国美术馆藏精品 展出季活动项目”申报(3分)	入选	入选	3
	时效指标 (3分)	计划工作完成及时性(3分)	及时	及时	3
效益指标 (20分)	社会效益指标 (20分)	向公众提供特色公教服务(是/否)(10分)	是	是	10
		藏品展连续性(10分)	可持续	可持续	10
满意度指标 (20分)	满意度指标 (20分)	观众满意度(20分)	≥90%	95%	20

3. 未完成的绩效目标

无

(三) 存在的问题和原因

1. 上年度自评结果应用情况

(1) 上年度质量指标中的国家美术作品收藏和捐赠奖励项目年初目标值为入选，实际完成值为未入选。2025 年度完善了藏品管理、提升了展览质量，相关申报已入选。

(2) 上年度，武汉美术馆存在未进行观众满意度问卷调查的情况，满意度指标系随机抽取留言本里的部分留言测算。2025 年度已于线上进行观众满意度问卷调查。

(3) 上年度，武汉美术馆收到收藏艺术家满意度调查表 4 份，满意度打分均为满分 10 分，但存在满意度调查数量较少的情况。2025 年度扩大了调查范围。

2. 本年度绩效管理问题和原因

(1) 2025 年度数量指标中全年直播观看人数年初计划完成 ≥ 20 万人，实际观看人数达 180 万人。由于年初调研不足，低估平台流量、宣传引流和内容传播效果，且绩效目标设定过低，预判保守，导致实际完成值与目标值偏差较大。

(2) 2025 年度数量指标中收藏作品总数年初计划完成 ≥ 9 幅，实际完成收藏 382 件，接受捐赠 36 件（套）。因收藏工作存在机遇和不确定性因素较多，本年度通过拍卖会以远低于市场预期的价格成功购得批量藏品相册，单册包含作品数百件，导致实际完成量远超年初计划目标，形成较大偏差。

(3) 2025 年度预算与决算之间存在结余，执行率未达到 100%。

(四) 下一步拟改进措施

1. 在项目绩效监控过程中，根据工作计划，结合近 3 年实际数据，精准测算目标值，设置分级量化指标，杜绝目标设置过于保守、脱离实际。

2. 强化预算精细化管理，科学精准编制下年度预算，结合工作实际合理测算需求，避免预算编制偏差。

二、2025 年度艺术展览与典藏项目绩效自评结果

（一）自评得分

2025 年度武汉美术馆艺术展览与典藏项目绩效自评综合评价得分 99.33 分。具体见下表：

表1-1 艺术展览与典藏项目自评得分表

一级指标	权重分值	得分
预算执行	16	15.33
成本指标	4	4
产出指标	40	40
效益指标	20	20
满意度指标	20	20
合计	100	99.33

（二）绩效目标完成情况

1. 执行率情况

（1）财政拨款执行情况

根据预算、决算财务资料，2025 年武汉美术馆“艺术展览与典藏”项目年初财政拨款预算数为 1,997.09 万元，调整后财政拨款预算数为 1,893.05 万元，实际到位 1,893.05 万元，实际支出 1,822.21 万元，执行率 96.3%。

（2）非财政拨款执行情况

根据预算、决算财务资料，2025 年武汉美术馆“策展费”项目年初非财政拨款预算数为 530 万元，调整后非

财政拨款预算数为 554.83 万元，实际到位 554.83 万元，实际支出 487.41 万元，执行率 87.8%。

2. 完成的绩效目标

预算绩效目标中共有 15 个指标，其中 15 个指标达到目标值要求，其中：成本指标 1 个，产出指标 10 个，效益指标 2 个，满意度指标 2 个。具体见下表：

表1-2 艺术展览与典藏项目绩效目标完成指标一览表

一级指标	二级指标	三级指标	年初目标值 (A)	实际完成值 (B)	得分
成本指标 (4 分)	经济成本指标 (4 分)	预算成本控制率 (4 分)	≤100%	<100%	4
产出指标 (40 分)	数量指标 (15 分)	全年展览数量 (3 分)	≥9 场	12 场	3
		物业服务人员 (3 分)	≥175 人	185 人	3
		全年参观人数 (3 分)	≥65 万	71.60 万	3
		举办公教活动场次 (3 分)	≥45 场	54 场	3
		全年直播观看人数 (3 分)	≥20 万	180 万	3
	质量指标 (20 分)	入选文化和旅游部优秀展览项目 (5 分)	≥1 项	1 项	5
		全国美术馆藏精品展出季活动项目 (5 分)	入选	入选	5
		重大安全事故 (5 分)	0	0	5
		正常开馆率 (5 分)	≥95%	95%	5
	时效指标 (5 分)	计划工作完成及时性 (5 分)	及时	及时	5
效益指标 (20 分)	社会效益指标 (20 分)	藏品展连续性 (10 分)	可持续	可持续	10
		向公众提供特色公教服务 (是/否) (10 分)	是	是	10
满意度指标 (20 分)	服务对象满意度 指标 (20 分)	观众满意度 (10 分)	≥90%	95%	10
		藏品展或巡展观众满意度 (10 分)	≥90%	95%	10

3. 未完成的绩效目标

无

（三）存在的问题和原因

1. 上年度自评结果应用情况

（1）上年度，质量指标中的国家美术作品收藏和捐赠奖励项目年初 2024 年度目标值为入选，实际完成值为未入选，系 2024 年度武汉美术馆策划撰写展览方案“江水沛兮——徐本一书法研究展”，并申报文化部 2024 年全国美术馆捐赠奖励项目，最终未入选所致。

（2）2024 年度，武汉美术馆存在未进行观众满意度问卷调查的情况，满意度指标系随机抽取留言本里的部分留言测算。2025 年度已于线上进行观众满意度问卷调查。

（3）2024 年度，武汉美术馆收到收藏艺术家满意度调查表 4 份，满意度打分均为满分 10 分，但存在满意度调查数量较少且未及时整理归档的情况，2025 年根据需要加强了满意度调查。

2. 本年度绩效管理问题和原因

（1）2025 年度数量指标中全年直播观看人数年初计划完成 ≥ 20 万人，实际观看人数达 180 万人。由于年初调研不足，低估平台流量、宣传引流和内容传播效果，且绩效目标设定过低，预判保守，导致实际完成值与目标值偏差较大。

（2）2025 年度预算与决算之间存在结余，执行率未达到 100%。

（四）下一步拟改进措施

1. 在项目绩效监控过程中，根据工作计划，结合近 3 年

直播观看数据、平台流量、宣传推广计划、直播内容规划，精准预判受众规模，摒弃保守定标，设置基础、挑战两级目标，提升指标合理性。

2. 强化预算动态管理，密切对接财政部门，精准跟进年度预算指标调剂、调减等变动情况，及时同步调整支出计划与项目实施安排。

三、2025 年度大型专用设备运行维护项目绩效自评表

项目名称		大型专用设备运行维护项目					
主管部门		武汉市文化和旅游局	项目实施单位	武汉美术馆			
项目类别		1、部门预算项目 ☒ 2、市直专项 ☐ 3、市对下转移支付项目 ☐					
项目属性		1、新增性项目 ☒ 2、持续性项目 ☐					
项目类型		1、延续性项目 ☒ 2、常年性项目 ☐ 3、一次性项目 ☐					
项目资金（万元） （16分）			预算数 （A）	执行数 （B）	执行率 （B/A）	得分 （16分*执行率）	
		年度财政资金总额	160.8	160.8	100%	16	
年度绩效目标 （84分）	一级指标	二级指标	三级指标		年初目标值 （A）	实际完成值 （B）	得分
	成本指标 （4分）	经济成本指标 （4分）	预算成本控制率 （4分）		≥100%	100%	4
	产出指标 （40分）	数量指标（15分）	维保项目（15分）		≥7	8	15
		质量指标（15分）	重大安全事故 （15分）		0	0	15
		时效指标（10分）	计划工作完成及时性（10分）		及时	及时	10
	满意度指标（40分）	服务对象满意度指标（40分）	观众满意度（40分）		≥90%	95%	40
总分							100
偏差大或目标未完成原因分析		本年度绩效指标体系设置不完善，未设置效益指标。该项目前期论证不充分，未结合项目职能、服务对象、工作成果系统研判项目可实现的社会效益、管理效益，导致效益指标空白。					

改进措施及结果应用方案	1. 强化成效跟踪，在后续工作中同步收集项目实施产生的各类效益数据，形成数据支撑，切实提升绩效自评的真实性、全面性。 2. 将持续深化预算绩效管理，精准编制设备运维经费预算；规范设备巡检保养、维修耗材及合同履约、资金支付全流程管控，强化全过程绩效监控；统筹设备资源共享调配、强化人员业务培训，提升设备完好率与使用效能；动态优化绩效目标及指标体系，细化考核标准并常态化运行监控；严格规范项目各类资料整理归档，确保完整可溯；同时固化现有管理经验，建立绩效自评长效机制，常态化复盘总结，持续优化运维管理模式，全面提升财政资金使用效益。
-------------	---

四、2025 年度信息系统运行维护项目绩效自评表

项目名称		信息系统运行维护项目					
主管部门		武汉市文化和旅游局		项目实施单位	武汉美术馆		
项目类别		1、部门预算项目 ☒ 2、市直专项 ☐ 3、市对下转移支付项目 ☐					
项目属性		1、新增性项目 ☒ 2、持续性项目 ☐					
项目类型		1、延续性项目 ☒ 2、常年性项目 ☐ 3、一次性项目 ☐					
项目资金（万元） （16 分）			预算数 （A）	执行数 （B）	执行率 （B/A）	得分 （16 分*执行率）	
		年度财政资金总额	33.12	33.12	100%	16	
年度绩效目标 （84 分）	一级指标	二级指标	三级指标		年初目标值 （A）	实际完成值 （B）	得分
	成本指标（4 分）	经济成本指标（4 分）	预算成本控制率（4 分）		≤100%	100%	4
	产出指标（40 分）	数量指标（15 分）	运维项目（15 分）		≥3	3	15
		质量指标（15 分）	重大信息安全事故（15 分）		0	0	15
		时效指标（10 分）	计划工作完成及时性（10 分）		及时	及时	10
	满意度指标（40 分）	服务对象满意度指标（40 分）	观众满意度（40 分）		≥90%	95%	40
总分							100
偏差大或目标未完成原因分析		本年度绩效指标体系设置不完善，未设置效益指标。该项目前期论证不充分，未结合项目职能、服务对象、工作成果系统研判项目可实现的社会效益、管理效益，导致效益指标空白。					

改进措施及结果应用方案	1. 强化成效跟踪，在后续工作中同步收集项目实施产生的各类效益数据，形成数据支撑，切实提升绩效自评的真实性、全面性。 2. 将持续强化信息系统日常值守与常态化运维监控，细化运维台账及故障处置记录管理；持续优化系统巡检、安全防护和故障应急处置流程，提升系统稳定性、安全性和运维保障精细化水平；严格规范经费使用管理，强化绩效运行全过程管控，充分发挥资金使用效益，保障信息系统持续安全平稳高效运行。
-------------	--